

MRC

ROUSSILLON **RS**

FOND REGION ET RURALITE (FRR)

VOLET 2

**RAPPORT D'ACTIVITE POUR LA PERIODE DU
1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2024**

Adopté le 26 février 2025

Résolution 2025-02-33

CONTEXTE

Les municipalités régionales de comté (MRC) sont reconnues depuis 2015 comme instance de gouvernance territoriale pour favoriser le développement local et régional sur leur territoire. La MRC de Roussillon a signé en 2015 une entente relative au Fonds de développement des territoires (FDT) avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). Cette entente s'étant terminée le 31 mars 2020, une nouvelle entente quinquennale avec l'ensemble des MRC a été conclue pour la période du 1er avril 2020 au 31 mars 2025 (FRR volet 2). À la suite de la signature de celle-ci, la MRC de Roussillon doit adopter annuellement un rapport d'activité rapportant l'utilisation de ces fonds.

Dans le cadre du volet 2 du FRR, le Ministère s'est engagé à verser la somme de 1 426 155 \$ pour l'année 2024. À cette somme se sont ajoutés les montants résiduels provenant de l'année précédente; soit 1 740 424 \$. Le tout, pour une somme totale de 3 166 579 \$.

UTILISATION DES FONDS PAR PRIORITÉS

1. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

✓ Promouvoir l'entrepreneuriat et la culture entrepreneuriale

La MRC continue de soutenir les entreprises de son territoire en générant de nouveaux partenariats et en offrant de l'accompagnement. En 2024, nos conseillers ont répondu à près de 80 demandes d'accompagnement pour des services-conseils et pour du financement. De plus, la MRC tient à rester active sur le territoire en contribuant au développement de notre économie locale, c'est pourquoi nous avons continué de collaborer en 2024 avec le Centre d'entrepreneuriat des Grandes-Seigneuries (CEDGS). Entre autres, ce partenariat a permis de réaliser 54 projets de démarrage d'entreprise, en plus de 5 déjeuners-réseautage auxquels plus d'une centaine d'entreprises du territoire ont participé. Finalement, notre collaboration avec le CIQMO a permis d'accompagner au-delà de quatre-vingts entreprises roussillonaises dans leur projet de commerce international tous services confondus.

- Un montant de 151 147\$ a été utilisé pour cette priorité.

2. La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire

- ✓ **Assurer une cohérence d'action dans le déploiement d'une vision de développement durable du territoire**

La récente planification stratégique de la MRC et ses actions dans les projets qu'elle met en œuvre s'inscrivent dans une volonté d'amélioration continue de la qualité de vie sur le territoire de Roussillon. Ces démarches, axées sur le développement durable, visent à concilier les dimensions économiques, sociales et environnementales dans les politiques, les stratégies et les projets de développement afin que les besoins et les aspirations de chacun ne nuisent pas à ceux des autres ni aujourd'hui ni demain, et ce, pour l'ensemble de la population de la MRC de Roussillon.

C'est pourquoi la MRC a investi ses efforts dans différents projets qui permettront d'assurer un développement durable de notre territoire. Notamment en 2024, nous avons amorcé à la révision du règlement 109 régissant les matières relatives à l'écoulement de l'eau sur le territoire. La MRC s'est aussi lancée dans la réflexion pour la mise en place de projet de production d'énergie renouvelable de type éolienne tout en mettant en place son tout premier plan climat. Une multitude de projets qui amélioreront grandement la qualité de vie de nos citoyens

En plus de ces démarches, la MRC de Roussillon a lancé son grand projet de révision de son Schéma d'aménagement. Le Schéma d'aménagement et de développement (SADD) est le document de planification qui établit les lignes directrices de l'organisation physique du territoire d'une MRC. Il permet de coordonner les choix et les décisions qui touchent l'ensemble des municipalités concernées, le gouvernement, ses ministères et ses mandataires. Ce projet se poursuivra dans les prochaines années jusqu'en 2026.

- Un montant de 252 503\$ a été utilisé pour cette priorité.

3. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation des projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans le domaine social, culturel, économique et environnemental

- ✓ **Soutenir la réalisation de projets structurants pour rendre les milieux de vie accueillants et attrayants**

Encore une fois le volet 2 du FRR a permis de réaliser une multitude de projets permettant de rendre nos milieux de vie plus accueillants. En 2024, la MRC de Roussillon a été en mesure de lancer son projet Nomad encore plus loin. Nomad, c'est un laboratoire de création itinérant. Aménagé dans une remorque spécialement conçue, le médialab de Roussillon permet aux citoyens d'explorer des technologies à la fine pointe. NOMAD est un véritable lieu de découverte, d'échange et de création axé sur l'expérimentation et l'innovation du numérique.

Cette année nous avons pu faire l'embauche d'un médiateur qualifié, cette nouvelle ressource nous a permis de codévelopper 4 ateliers numériques avec le personnel des villes. Le tout, dans l'optique de rendre le projet autonome et disponible pour le plus de citoyens possibles.

En ce qui concerne le patrimoine autochtone de notre territoire, depuis 2022, nous avons procédé à la mise en place d'un projet de recherche sur plusieurs types d'artefacts autochtones gérés par la réserve en vue d'études expérimentales et approfondies.

Concrètement, cette recherche porte sur les pointes iroquoiennes et les haches, les herminettes et les ciseaux à bois en pierre polie. Nous avons ensuite réalisé une présélection et sélection d'artefacts pour procéder à une numérisation 3D et 2D. De plus, des pratiques d'archéologie expérimentale seront utilisées afin de mieux comprendre comment ces artefacts étaient utilisés dans le passé.

- Un montant de 34 063\$ a été utilisé pour cette priorité.

✓ **Développer une identité pour susciter un sentiment d'appartenance régional à Roussillon**

L'incontournable salon du livre de la MRC était en tournée pour l'année 2024. Cette édition a permis la réalisation d'une programmation d'activités exceptionnelles dans l'ensemble des bibliothèques du territoire. Concrètement, cela représente 7 activités gratuites qui ont permis de rejoindre une multitude de citoyens afin de les familiariser avec l'univers de la littérature québécoise.

De plus, en l'honneur du 10^e anniversaire du musée d'archéologie de Roussillon, notre organisation a été en mesure de lancer la nouvelle image de marque du musée afin de faire rayonner cette institution aux yeux de tous et de démocratiser l'accès aux artefacts du territoire.

- Un montant de 12 549\$ a été utilisé pour cette priorité.

✓ **Contribuer au partenariat et à la concertation dans les communautés territoriales et locales**

La MRC de Roussillon participe aussi à plusieurs ententes sectorielles permettant de garder une vision intégrée de notre région et assurant une communication fluide avec l'ensemble des intervenants de notre secteur. Voici un descriptif de certaines de ces ententes :

La MRC participe à la Table de concertation régionale de la Montérégie (TCRM). La TCRM réunit les treize élu.e.s représentant les municipalités régionales de comté (MRC) et l'agglomération de Longueuil autour d'enjeux propres à la Montérégie. Elle collabore avec les ministères et organismes régionaux pour faire avancer les priorités de développement régional.

La MRC a aussi été en mesure de participer à la nouvelle édition de l'appel de projets de bourse d'initiatives en entrepreneuriat collectif (BIEC) et elle participe aussi à l'entente sectorielle pour le développement bioalimentaire et l'entente sectorielle pour la valorisation du patrimoine en Montérégie.

Finalement, la MRC est aussi très présente auprès de Montérégie Économique afin d'identifier et de mettre en place des projets au bénéfice de l'ensemble de la région.

- Un montant de 92 280\$ a été dépensé pour cette priorité.

4. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre)

- ✓ **Favoriser la concertation des municipalités locales et la mise en œuvre de projets communs**

La MRC de Roussillon est responsable de différents dossiers régionaux dont la gestion et l'application du Schéma de couverture de risques en sécurité incendie.

Le schéma qui est en vigueur actuellement date de juin 2013. Un travail de concertation entre les municipalités est en cours et la MRC a engagé un consultant afin de l'accompagner dans le processus de révision de ce dernier.

- Un montant de 16 327\$ a été utilisé pour cette priorité.

5. Le soutien au développement rural

- ✓ **Assurer l'identité agricole de notre territoire et la mettre en valeur**

2024 marqua la dernière année de notre plan de développement de la zone agricole (PDZA 2019 – 2024), une initiative qui malgré la pandémie compte une multitude de réalisations concrètes incluant des campagnes d'achat local (Roussillon dans mon assiette, Fous du Rou, etc.), plusieurs webinaires thématiques et le lancement d'une stratégie de commercialisation. Dans le cadre de notre démarche dans le PDZA la MRC a aussi collaboré avec une multitude d'acteur pour la valorisation de notre secteur agricole.

En marge de ce PDZA, la MRC a continué d'avancer son projet de hub agroalimentaire en lançant pour une 2e saison son projet de maillage entre les institutions et les producteurs agricoles afin de favoriser la consommation d'aliment de chez nous.

- Un montant de 127 526\$ été utilisé pour cette priorité.

En ajout à ces 5 priorités, la MRC de Roussillon à réaliser plusieurs projets d'arrimage aux différentes politiques et planification de son territoire.

- ✓ **Planification stratégique et révision des outils RH**

Au travers des années, les mandats de la MRC se sont diversifiés et ont légèrement dévié de la planification stratégique actuelle. C'est pourquoi, lors de notre lac à l'épaule de 2024 nous

avons pris la décision de revoir les objectifs de notre planification afin de mieux les arrimer avec la mission de notre organisation.

En 2024, nous avons aussi entamé une réflexion sur le logement social et abordable sur le territoire dans l'optique de trouver des solutions à la crise du logement qui touche le grand Montréal.

De plus, afin de rester une organisation attractive pour la main-d'œuvre et pour assurer un environnement de travail de qualité pour nos employés, nous avons lancé en 2024 différents mandats pour réviser le manuel des employés de l'organisation et appliquer la loi 25 sur la confidentialité des renseignements personnels.

- Un montant de 49 342\$ a été dépensé pour cette initiative.

✓ **Marketing territorial**

Un vent nouveau a soufflé sur la MRC en 2024, avec le lancement de notre nouvelle image de marque *Roussillon RS, la plus grande cour en ville*. Cette nouvelle image permettra de positionner Roussillon sur la rive-sud de Montréal et de renforcer le sentiment d'appartenance de nos citoyens. En alignement avec ce dernier énoncé, nous avons lancé cette année la *Campagne Roussillon RS, la rive sud comme on l'aime* afin de faire connaître notre territoire et mettre de l'avant nos attraits distinctifs.

- Un montant de 400 329\$ a été utilisé pour cette initiative.

✓ **Amélioration des relations autochtones**

Cette initiative a permis d'avoir l'accompagnement d'experts pour soutenir la MRC dans ses démarches de rapprochement avec le conseil mohawk de Kahnawake; entre autres cette démarche a permis de mettre en place un comité technique entre la MRC et la communauté mohawks de Kahnawake.

- Un montant de 8 767\$ a été utilisé pour ce projet

✓ **Ingénierie de la phase 2 de la route verte**

Le projet de parachèvement de la route verte numéro 3 continue. Cette année, nous avons été accompagnés par 2 firmes d'expert pour entamer la réflexion sur le type de passerelle pour vélos que nous pourrions aménager au-dessus de l'autoroute 30 à Saint-Constant.

- Un montant de 25 591\$ a été utilisé pour ce projet.

BILAN FINANCIER

Priorités annuelles d'intervention	Dépensé 2043-12-31	SOLDE RESTANT
La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise		
Partenariat centre d'entrepreneuriat des Grandes-Seigneuries	90 000 \$	10 000 \$
Partenariat économique CCIGR - cellule de mentorat	43 884 \$	17 116 \$
Promotion du développement économique	10 439 \$	9 561 \$
Développement des communautés	5 249 \$	4 751 \$
plan d'action en développement économique	1 575 \$	33 425 \$
La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire		
Fonds de développement des communautés	2 100 \$	1 273 080 \$
Projet de production d'énergie renouvelable de type éolienne	28 873 \$	18 433 \$
Révision du SADR	165 040 \$	18 456 \$
Révision du règlement 109	19 159 \$	11 367 \$
Plan de mobilité durable	10 442 \$	- \$
Expertise boisée métropolitain	2 205 \$	17 795 \$
Nouvelle base de données du service de géomatique	3 500 \$	6 098 \$
Acquisition de données - orthophoto et géolocalisation	23 284 \$	- \$
La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation des projets structurants pour améliorer les milieux de vie		
Patrimoine autochtone	15 729 \$	68 859 \$
Labo art numérique et médiation culturelle	15 709 \$	74 911 \$
Salon du livre	9 291 \$	38 112 \$
10e anniversaire du musée d'archéologie de Roussillon	3 258 \$	106 \$
Ententes sectorielles	92 280 \$	20 250 \$
Leg du 350e de Chateauguay	2 625 \$	7 375 \$
Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services.		
Révision du schéma de couverture de risque incendie	16 327 \$	3 673 \$
Le soutien du développement rural		
Développement agroalimentaire et réalisation du PDZA	87 828 \$	5 172 \$
Démarrage du HUB agroalimentaire	39 698 \$	60 302 \$
Divers projet d'arrimage aux différentes politiques et planifications de son territoire		
Planification stratégique	36 513 \$	7 988 \$
Amélioration des relations autochtones	8 767 \$	9 124 \$
Ingénierie pour la phase 2 de la route verte	25 591 \$	- \$
Révision des outils RH	12 829 \$	20 250 \$
Plan de marketing territoriale	399 129 \$	29 928 \$
Montant reporté pour des projets en 2024	- \$	229 123 \$
Total	1 171 324 \$	1 995 255 \$

En conclusion,

Le bilan financier du FRR - Volet 2 - Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC au 31 décembre 2024 totalise un engagement de 1 171 324 \$.

Le montant résiduel de 1 995 255 \$ sera transféré dans la même enveloppe du FRR pour l'année 2025 et sera engagé d'ici le 31 mars 2025.

SIGNATURE

Par sa contribution, le FRR a encore une fois permis à la MRC de Roussillon de poursuivre ses activités dans le cadre de sa planification stratégique et de faire progresser plusieurs projets structurants qui auront un impact positif direct pour nos citoyens.

La MRC de Roussillon continue de se développer de façon remarquable et nous sommes très fiers de nos réalisations en 2024. Nous sommes prêts à continuer de la sorte pour les années à venir.

Gilles Marcoux
Directeur général et greffier-trésorier
MRC de Roussillon

Le 26 février 2025